



# ESCOLA WALDORF MICHAELIS



# QUE ESCOLA QUEREMOS EM 2022 E PARA OS PRÓXIMOS ANOS?



A Sala do Julgamento - peCa



# PREMISSAS 2022



**HONRAR TODOS OS AJUSTES, DISSÍDIOS, COMPLEMENTOS DE SALÁRIOS, BENEFÍCIOS PARA TODO O CORPO DOCENTE E FUNCIONÁRIOS, ALÉM DE ESTABELECE O PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS (CENÁRIO 5 – VIDE SLIDE 4);**



**TER UMA SEDE QUE PRIVILEGIE A SAÚDE E O BEM ESTAR DE TODA A COMUNIDADE E QUE SUPORTE E SUSTENTE A EXPANSÃO DA ESCOLA;**



**EQUILIBRAR AS FINANÇAS DA ESCOLA POSSIBILITANDO O SEU DESENVOLVIMENTO E AMPLIAÇÃO;**



**EQUILIBRAR O NOSSO MODELO SOCIAL DE ECONOMIA VIVA A PARTIR DE PRÁTICAS ECONÔMICAS FRATERNAS E INCLUSIVAS;**



**REALIZAR AÇÕES AFIRMATIVAS FORTALECENDO E VALORIZANDO A DIVERSIDADE NA ESCOLA E SOCIEDADE, E HONRANDO A SUA VOCAÇÃO INCLUSIVA, EQUÂNIME E FRATERNA;**



**AMPLIAR O IMPACTO DA PEDAGOGIA WALDORF NA CIDADE DO RIO DE JANEIRO OPORTUNIZANDO E ATRAINDO MAIS CRIANÇAS E FAMÍLIAS A ENTRAREM NA ESCOLA.**

# QUE CAMINHOS SEGUIREMOS EM 2022?



## PROPOSTA PAGAMENTO – CUSTO DE PESSOAL

O CENÁRIO  
“0” É A  
SITUAÇÃO  
ATUAL

2021

CENÁRIO 1 - DISSÍDIO 2022 - 8% OBRIGATÓRIO

CENÁRIO 2 - CENÁRIO 1 + COMPLEMENTO SALÁRIO MP/ 20 E 2021

CENÁRIO 3 - CENÁRIO 1 + RETIRO 2019 (AUMENTO 2% / VA 500,00 / VR 26,00)

CENÁRIO 4 - CENÁRIO 1 + PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS

CENÁRIO 5 - CENÁRIO 1 + COMPLEMENTO MP 20 E 21 + RETIRO 2019 (AUMENTO 2% / VA 500,00 / VR 26,00) + PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS + DUAS VAGAS DE AÇÕES AFIRMATIVAS

2022



# ORÇAMENTO 2022



CONSIDERANDO A SITUAÇÃO DE HOJE  
SETEMBRO/2021

## DESPESA MÉDIA MENSAL

R\$ 342,5 MIL/ Mês

NESTE VALOR ESTÃO  
INCLuíDOS TODOS OS  
VALORES RELATIVOS  
AO CENÁRIO 5 E  
ALUGUEL E DEMAIS  
DESPESAS,  
CORRIGIDO PARA AS  
DUAS CASAS EM  
2022

## RECEITA MÉDIA MENSAL

R\$ 241 MIL/ Mês

INFANTIL: 55  
CRIANÇAS  
FUNDAMENTAL: 66  
CRIANÇAS  
TOTAL: 121  
CRIANÇAS  
CONTRIBUIÇÃO  
MÉDIA: R\$ 1.900

## OPORTUNIDADE DE DESENVOLVIMENTO

R\$ 101,5 MIL/ Mês (42% A MAIS)

PRECISAMOS DE  
MAIS 53  
CRIANÇAS  
TOTAL: 174 (NÃO  
COMPORTA HOJE  
EM PANDEMIA)  
CONTRIBUIÇÃO  
MÉDIA: R\$ 1.900

OU

PRECISAMOS DE MAIS  
42 CRIANÇAS  
TOTAL: 163 CRIANÇAS  
(CAPACIDADE DA  
ESCOLA EM PANDEMIA)  
CONTRIBUIÇÃO MÉDIA:  
R\$ 2.100

-----  
INFANTIL: 81  
CRIANÇAS (+26)  
FUNDAMENTAL: 82  
CRIANÇAS (+16)



OBS.: CAPACIDADE SEM PANDEMIA  
TOTAL: 202 CRIANÇAS (INFANTIL: 100 CRIANÇAS / FUNDAMENTAL: 102 CRIANÇAS)  
CONTRIBUIÇÃO MÉDIA: R\$ 1.696

# INTENÇÕES VIBRANTES EM 2022



• INICIAR 2022 SEM DÍVIDAS RELATIVAS A DÉFICIT 2021 (PREVISÃO DE R\$ 263 MIL NEGATIVOS EM DEZ/21)

• SALÁRIOS COM ADIÇÃO DE DISSÍDIOS E ACORDOS (CENÁRIO 5) A PARTIR DE JANEIRO/2022

• CONSTRUÇÃO E VALIDAÇÃO DO PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS (INÍCIO EM 2022)

• MUDANÇA PARA NOVA SEDE ATÉ FEVEREIRO/2022

• MITIGAR A RECEITA FRUSTRADA 2021 EM 50% DURANTE O ANO DE 2022

• MANTER PELO MENOS A CONTRIBUIÇÃO MÉDIA DE 2021 (R\$ 1.900,00)

• IMPLEMENTAR A ESTRATÉGIA DE CONTRIBUIÇÃO DAS FAMÍLIAS POR FAIXAS, CONSIDERANDO TODAS AS IMPLICAÇÕES E MODIFICAÇÕES JURÍDICAS, ADMINISTRATIVAS E FINANCEIRAS

• AUMENTAR A ARRECADAÇÃO DA ESCOLA EM 42% MENSAIS ATÉ FEVEREIRO/2022



**“SE ESTIVERMOS VIGILANTES, NÃO PASSARÁ UM SÓ DIA SEM QUE ACONTEÇA UM MILAGRE EM NOSSAS VIDAS.”**

**CONTRIBUIÇÃO DAS FAMÍLIAS: R\$ 308 MIL/Mês (90% DA RECEITA)**

**CAPTAÇÃO DE RECURSOS: R\$ 25,7 MIL/Mês (7.5% DA RECEITA)**

**FESTAS, EVENTOS, DOAÇÕES E OUTROS: R\$ 8,6 MIL/Mês (2,5% DA RECEITA)**

# INTENÇÕES VIBRANTES EM 2022



• PREENCHER TODAS AS VAGAS DISPONÍVEIS DE ALUNOS NA ESCOLA EM TODAS AS TURMAS DO BERCÁRIO, INFANTIL E FUNDAMENTAL ATÉ FEV/22

• 2 ALUNOS COM 100% DE SUPLEMENTAÇÃO DO PROJETO DE AÇÕES AFIRMATIVAS A PARTIR DE FEV/22

• CAPACITAR/ SENSIBILIZAR 100% DA COMUNIDADE MICHAELIS EM ECONOMIA FRATERNA:

2 RODAS FRATERNAS, 1 NO INÍCIO DE CADA SEMESTRE COM A PARTICIPAÇÃO DE TODAS AS FAMÍLIAS

2 A 4 PALESTRAS / WORKSHOPS / SEMINÁRIOS SOBRE TEMAS RELACIONADOS A ECONOMIA FRATERNA (TRIMEMBRANÇA SOCIAL) E ECONOMIA VIVA



**BERCÁRIO: 16 ALUNOS (HOJE TEM 8)**

**MATERNAL: 26 ALUNOS (HOJE TEM 18)**

**JARDIM: 39 ALUNOS (HOJE TEM 18)**

**FUNDAMENTAL 1: 69 ALUNOS (HOJE TEM 66)**

**FUNDAMENTAL 2: 13 ALUNOS (HOJE TEM 0)**



# NOVA ESTRATÉGIA PARA A CONTRIBUIÇÃO DAS FAMÍLIAS



EM TEMPOS DE PRIMAVERA A CONTRIBUIÇÃO CONSCIENTE CHEGA PARA FLORESCER E ENRAIZAR NOSSA ESCOLA JUNTO COM FAMÍLIAS DE DIFERENTES SITUAÇÕES ECONÔMICO-SOCIAIS. PARA ISSO É PRECISO QUE CADA UMA REFLITA, PROFUNDAMENTE, SOBRE QUAL SUA POSSIBILIDADE DE CONTRIBUIÇÃO MENSAL. ESSA REFLEXÃO PRECISA CONSIDERAR NÃO APENAS SUAS PRÓPRIAS POSSIBILIDADES FINANCEIRAS, MAS IGUALMENTE A SUSTENTABILIDADE DA ESCOLA COMO ORGANISMO VIVO. NOSSO SONHO É QUE CADA VEZ MAIS CRIANÇAS E FAMÍLIAS POSSAM DESFRUTAR DA PEDAGOGIA WALDORF PARA TRANSFORMAR O MUNDO.



**VAMOS!**

# FLORESCER DA CONTRIBUIÇÃO CONSCIENTE



CONTRIBUIÇÃO		INFANTIL	FUNDAMENTAL	SIGNIFICADO
1	MANACÁ	1.390,00	1.495,00	É A ÁRVORE QUE, AO FLORESCER, VIRA UM BUQUÊ COM RAÍZES E TRONCO. ESSA FAIXA DE CONTRIBUIÇÃO VIABILIZA QUE A FAMÍLIA FAÇA PARTE DA COMUNIDADE EDUCADORA MICHAELIS.
2	AROEIRA	1.810,00	1.965,00	É A ÁRVORE QUE BROTA EM SOLOS DESAFIADORES. ESSA FAIXA DE CONTRIBUIÇÃO APOIA A FAMÍLIA PARA SE MANTER NA COMUNIDADE EDUCADORA MICHAELIS.
3	IPÊ AMARELO	2.095,00	2.270,00	É A ÁRVORE DO NOSSO PÁTIO QUE FICA NA SEDE DO FUNDAMENTAL, NA VISCONDE DE CARAVELAS. ELA FOI PLANTADA POR NÓS E FLORESCEU CONOSCO. ESSA É A FAIXA DE CONTRIBUIÇÃO QUE PERMITE À ESCOLA SE TORNAR VIÁVEL.
4	MULUNGU	2.415,00	2.621,00	É A ÁRVORE QUE PRODUZ UMA GRANDE QUANTIDADE DE SEMENTES VIÁVEIS. ESSA É A FAIXA DE CONTRIBUIÇÃO QUE PERMITE ALÉM DA VIABILIDADE DA ESCOLA, O INÍCIO DE PROJETOS DE EXPANSÃO DA ESCOLA.
5	JACARANDÁ	2.780,00	2.990,00	É A ÁRVORE CUJOS FRUTOS PRODUZEM SEMENTES ALADAS. ESSA É A FAIXA DE CONTRIBUIÇÃO QUE ENRAÍZA E EXPANDE A PEDAGOGIA WALDORF, AGREGANDO MAIS FAMÍLIAS AO SONHO DE MUDAR O MUNDO.
	LIBERDADE CONSCIENTE			VALOR DEFINIDO LIVREMENTE PELA FAMÍLIA, COM BASE NA CONSCIÊNCIA SOBRE AS NECESSIDADES DA ESCOLA EM EQUILÍBRIO COM AS SUAS NECESSIDADES E POSSIBILIDADES INDIVIDUAIS, PRIMANDO PELA CORRESPONSABILIDADE E FRATERNIDADE ECONÔMICA

# FLORESCEM DA CONTRIBUIÇÃO CONSCIENTE



PARA REFERÊNCIA QUANTITATIVA DAS FAIXAS COM RELAÇÃO AOS CUSTOS MENSIS DA ESCOLA, É IMPORTANTE QUE SE SAIBA QUE SE TODOS CONTRIBUÍSSEM COM DETERMINADA FAIXA CONTEMPLAMOS O SEGUINTE:

- ✓ FAIXA MANACÁ: 65% DOS CUSTOS MENSIS
- ✓ FAIXA AROEIRA: 85% DOS CUSTOS MENSIS
- ✓ FAIXA IPÊ AMARELO: 100% DOS CUSTOS MENSIS
- ✓ FAIXA MULUNGU: 110% DOS CUSTOS MENSIS
- ✓ FAIXA JACARANDÁ: 130% DOS CUSTOS MENSIS

OS VALORES PERCENTUAIS APONTADOS ACIMA FORAM CALCULADOS CONSIDERANDO O NÚMERO MÁXIMO DE ALUNOS POR SEGMENTO NO CENÁRIO DE PANDEMIA, QUE É DE 75 NO INFANTIL (+ 6 GRATUIDADES QUE NÃO ENTRAM NA CONTA – TOTAL 81) E 76 NO FUNDAMENTAL (+ 6 GRATUIDADES QUE NÃO ENTRAM NA CONTA – TOTAL 82) = 151 ALUNOS (+ 12 GRATUIDADES QUE NÃO ENTRAM NA CONTA – TOTAL 163), MULTIPLICADO PELOS VALORES DAS FAIXAS RESPECTIVAS, CALCULANDO-SE O PERCENTUAL TENDO COMO REFERÊNCIA O CUSTO MENSAL DE R\$ 342,5 MIL

# OPORTUNIDADES E VANTAGENS DA CONTRIBUIÇÃO FRATERNA



 **TRAZER MAIS TRANSPARÊNCIA PARA A CONTRIBUIÇÃO MENSAL DAS FAMÍLIAS**

 **SIMPLIFICAR O PROCESSO DE DEFINIÇÃO DA CONTRIBUIÇÃO DE CADA FAMÍLIA**

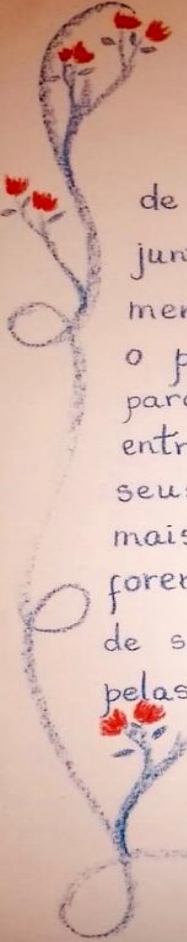
 **EXERCITAR AINDA MAIS A ECONOMIA FRATERNA E PROSSEGUIR NA CONSTRUÇÃO DE UM MODELO SUSTENTÁVEL E COLETIVO**

 **REDUZIR A RECEITA FRUSTRADA**

 **AUMENTAR O NÚMERO DE ALUNOS**

 **AUMENTAR A CONTRIBUIÇÃO MÉDIA**





O bem de uma totalidade  
de pessoas que trabalham  
juntas será tanto maior, quanto  
menos cada indivíduo solicitar  
o produto de suas realizações  
para si; isto é, quanto mais  
entregar dessas realizações para  
seus colaboradores e quanto  
mais suas próprias necessidades  
forem satisfeitas, não por meio  
de suas próprias realizações, mas  
pelas realizações dos outros.

Rudolf Steiner