

The background of the slide is a textured, light-colored paper with a deckled edge. It features several watercolor illustrations: a large pink butterfly at the top center, a smaller pink butterfly to its left, a blue butterfly with white spots at the bottom right, and a branch with several light green leaves on the left side. The text is positioned on the right side of the slide.

**Retiro de orçamento  
10/04/2021**



# ACORDOS PARA NOSSA PARTICIPAÇÃO

- Ao entrar você deve se identificar com seu nome e seu e-mail no chat (bate-papo).
- Os microfones deverão estar sempre desligados (exceto nos momentos de fala).
- Antes da abertura para as falas individuais, haverá uma apresentação sobre a situação econômica da escola.
- As inscrições para **falas** deverão ser feitas através do envio de mensagem do chat (bate-papo), devendo ser escrito apenas a palavra “fala”.
- O chat (bate-papo) deverá ser utilizado apenas para inscrições de fala.
- Cada participante inscrito terá direito a uma fala de até 2 (dois) minutos. Quando faltarem 30 (trinta) segundos o participante será avisado pelo anfitrião, para que faça a sua conclusão.
- Atingidos os 2 (dois) minutos de fala, o microfone do participante será desligado.
- Em necessidade de pergunta direta para alguém, o tempo de resposta deverá respeitar o máximo estipulado de até 2 (dois) minutos.



“Salutar só é quando,  
no espelho da alma humana se  
forma a comunidade inteira.  
E, na comunidade, vive a força  
da alma individual.  
Eis o princípio da ética social.”

—Rudolf Steiner

## Qual o nosso objetivo HOJE?

Ampliar a consciência sobre a gestão trimembrada da escola e seu atual momento econômico: elencar, avaliar caminhos e engajar pessoas para darmos conta do nosso desafio.



## NOSSAS PREMISSAS 2020

Somos uma escola associativa sem fins lucrativos, cujo modelo de gestão é baseado pelos princípios da trimembração social, orientado pela visão antroposófica de Rudolf Steiner:

### Fraternidade

Âmbito socioeconômico, representado pelo Conselho de Famílias e pelas comissões de trabalho

O socioeconômico é composto por familiares, professores e amigos da escola, que trabalham juntos nas comissões e participam do Conselho de Famílias. São empenhos voluntários onde a Fraternidade é praticada pelo interesse no aspecto social e o espírito de cooperação.

### Igualdade

Âmbito jurídico-administrativo, representado pela Associação Pedagógica Antroposófica Michaelis do Rio de Janeiro (APAM-RJ), mantenedora da escola. O princípio da Igualdade será dado pela equanimidade e respeito nas relações entre todos.

### Liberdade

Âmbito cultural, representado pelo Corpo Docente

A Liberdade aparece, como princípio, pelo compromisso de cada um, pela confiança no outro, participação ativa e autonomia, que o próprio compromisso com a autogestão traz para o grupo pedagógico.





## NOSSAS PREMISSAS 2021

Retiro de Orçamento  
10 de abril 2021

- Avaliação e acompanhamento do Plano de ação semanalmente
- Evitar rescindir contratos por motivos econômicos
- Reavaliar contratos por motivos econômicos
- Evitar a suspensão dos benefícios
- Apoio à sustentabilidade mínima dos prestadores de serviços
- Manter o canal aberto com as famílias pela comissão de Práticas Econômicas
- Não reajustar contratos administrativos
- Manter a segurança de todos
- Ações da comunidade para captação de recursos e divulgação da escola

# ESCOLA ASSOCIATIVA – MODELO DE GESTÃO

## BASEADOS PELOS PRINCÍPIOS DA TRIMEMBRAÇÃO SOCIAL



# CONSELHO DE FAMÍLIAS

Sobre as funções do Conselho de Famílias:

- **acolher** as famílias que compõem a comunidade escolar, visando fomentar a troca de **informações**, a **fraternidade** e o **afeto**;
- **auxiliar** em processos da gestão escolar;
- atuar como **ponte** de comunicação entre as famílias e as demais esferas que compõem a gestão escolar quando assim preferirem as famílias;
- **atuar** nas Comissões de Trabalho da escola;
- **alimentar-se** dos Ideais da **Antroposofia** e da **Pedagogia Waldorf**, e disseminá-los sempre que possível.



# COMISSÕES



A escolha de uma **escola associativa** é uma oportunidade para que as **famílias** tenham uma **participação ativa** no desenvolvimento da instituição.

Trata-se de **integrar** uma comunidade baseada na **cooperação** e que partilha **ideais para a educação** das crianças.

Envolve **disponibilidade, vontade, participação e doação**, além do grande **aprendizado** de trabalhar **coletivamente**.

A existência das comissões em nosso modelo de gestão é um convite à corresponsabilidade e favorece a saúde financeira de nossa escola, já que elas atuam sustentando fazeres essenciais de nosso fundonamento.



### COMUNICAÇÃO

Grupo que cuida do site, Informativo, Facebook, Instagram, Flyers, Cartazes, Vídeos Institucionais, Fotos e Mural das Sedes.  
[comunicacao@michaelis.org.br](mailto:comunicacao@michaelis.org.br)

### PRÁTICAS ECONÔMICAS

Grupo que cuida das solicitações de suplementação financeira e apóia no planejamento das ações para atingir as metas e objetivos no âmbito financeiro-econômico da Escola.  
Dia/Hora/Local: 6ª. às 9H  
[praticaseconomicas@michaelis.org.br](mailto:praticaseconomicas@michaelis.org.br)

### CENÁRIOS 6º a 9º ANO

Grupo de estudos e projeção de possibilidades para ampliação curricular (Fundamental II e Ensino Médio) e física da escola (busca de novas sedes).  
[cenarios@michaelis.org.br](mailto:cenarios@michaelis.org.br)



### **BIOSSEGURANÇA**

Grupo que visa acompanhar  
a situação da  
pandemia da Covid-19,  
criando protocolos de segurança  
e ações necessárias para  
o dia-a-dia da escola.

[biosseguranca@michaelis.org.br](mailto:biosseguranca@michaelis.org.br)

### **SEGURANÇA e MANUTENÇÃO (Desativada)**

Grupo que cuida da jardinagem,  
pequenos reparos,  
brinquedos do pátio,  
manutenção e consertos em geral.  
[manutencao@michaelis.org.br](mailto:manutencao@michaelis.org.br)





### PRODUÇÕES ARTÍSTICAS/EVENTOS

Grupo que cuida do apolo,  
infraestrutura e logística  
das festas e eventos da escola.  
[eventos@michaellis.org.br](mailto:eventos@michaellis.org.br)

### APROFUNDAMENTO

Grupo que cuida de cursos  
e palestras que acontecem na escola.

Trazendo conhecimento  
antroposóficos e pedagógicos  
para a Comunidade.

Referência: Marina 99332-3097  
[aprofundamento@michaellis.org.br](mailto:aprofundamento@michaellis.org.br)

### CAPTAÇÃO DE RECURSOS

Grupo que visa obter  
recursos de forma colaborativa  
para uma melhor saúde  
financeira da Escola.

[captacao@michaelis.org.br](mailto:captacao@michaelis.org.br)

<< Conexão Fraterna Michaelis >>



# FOFA – 05/04/2021

## FORTES

- **Engajamento** do Corpo Docente, Administrativo e Conselho de Famílias
- **Comissão de Biossegurança** ativa (quase 24h)
- Participação de **Médica Infectologista** no Monitoramento
- **Dinamismo** na revisão de premissas
- **Mobilização** em relação a expansão para o ensino fundamental II
- **Presença** junto às famílias
- **Flexibilidade** do Corpo Docente para mudanças pedagógicas

## OPORTUNIDADE

- **Ampliar a consciência** sobre as relações humanas
- **Fortalecer grupos**, comissões e representantes das turmas
- Mobilização e **engajamento das novas famílias**
- **Captação de recursos** ampliada pelo Estatuto atualizado
- **Ações na comunidade:** Rodas Fraternas, Rifas, Palestras, eventos.

## FRACOS

- **Cansaço** de famílias, professores e funcionários)
- Atmosfera anímica de **Medo** pelo porvir
- Falta de **espaço** (Atuais sedes)
- **Salários defasados** de Professores e Funcionários
- **Baixo envolvimento** das famílias e comissões esvaziadas
- **Limite do quadro de substitutos**
- Projeção de **Fluxo de caixa** para dez (- R\$ 780mil)

## AMEAÇAS

- **Maior contágio Vírus** (Mutabilidade, baixo nível de isolamento social, EPIs não qualificados, falta de vacinas)
- Alto nível de contaminação no **transporte público**
- **Sistema de saúde** colapsado
- **Constante afastamento de Profissionais** por contágio
- Impacto do **Cenário econômico** na escola
- Famílias com **dificuldades financeiras**
- **Medidas** governamentais **não sancionadas**

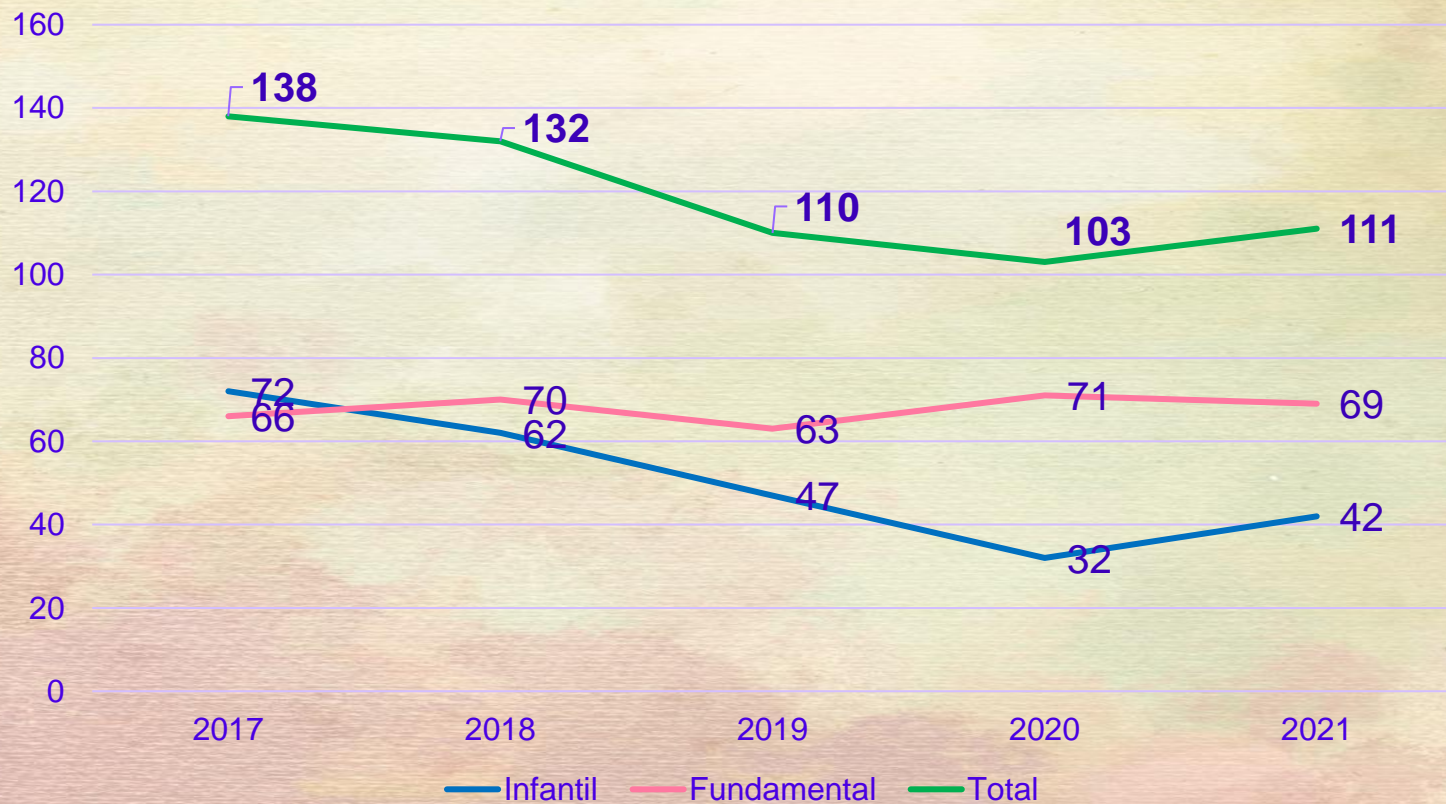


# Michaelis 2021

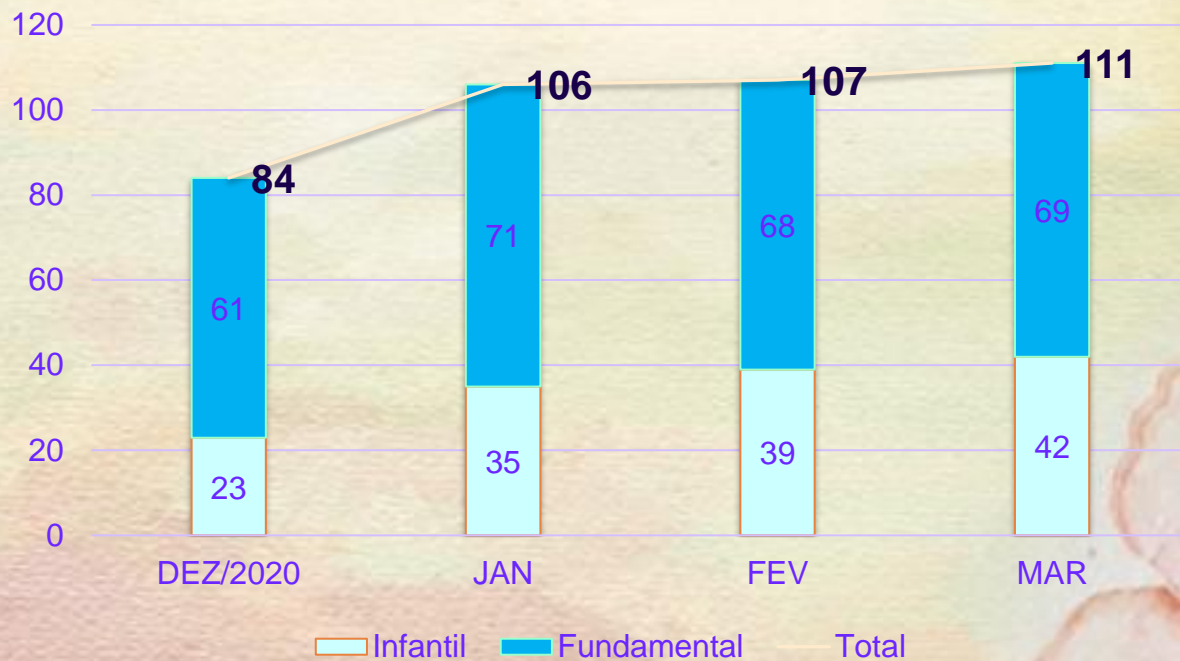


Como eu posso ajudar?  
Em que isso tudo me toca?  
Posso fazer mais?  
O que podemos fazer, juntos?  
E o nosso entorno? RJ/ES

# EVOLUÇÃO NÚMERO DE ALUNOS – últimos 5 ANOS



# Matrículas 2021





# Matrículas 2021



# RETROSPECTIVA 2020 e HORIZONTES 2021



132 alunos  
Média Contribuição  
– R\$ 2.085,00  
Definição das Premissas  
Projeções Dez/2020  
**-379 mil**  
34 Novas Matrículas  
Criação Plano de ação  
10 cancelamentos

Como iniciamos a  
pandemia  
Março 2020

106 alunos  
Média Contribuição  
– R\$ 1.780,00  
Projeções Dez/2020  
**-270 mil**  
26 cancelamentos  
10 Suspensões

Cenário  
Outubro/2020

Redução de Custos  
R\$ 967 mil  
**+ Aluguel / R\$ 106 mil**  
**+ MP-936 / R\$ 362 mil**

Captação de Recursos  
Doações/Eventos/  
FEWB  
R\$ 287 mil

**Total: R\$ 1.254 mil**

Ações  
Realizadas

84 alunos

**Saldo Positivo:**  
**R\$ 143 mil**

(Abraço Fraterno+  
Antecipação  
mensalidades Jan/21 +  
Antecipação anuidade +  
doações

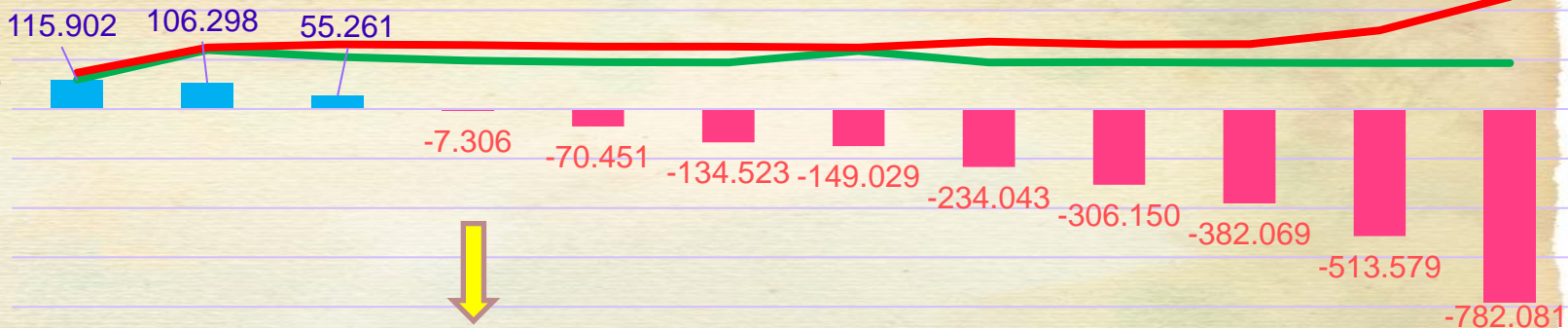
Como  
encerramos  
2020

Início: 111 alunos  
Média Contribuição  
– R\$ 1.918,00

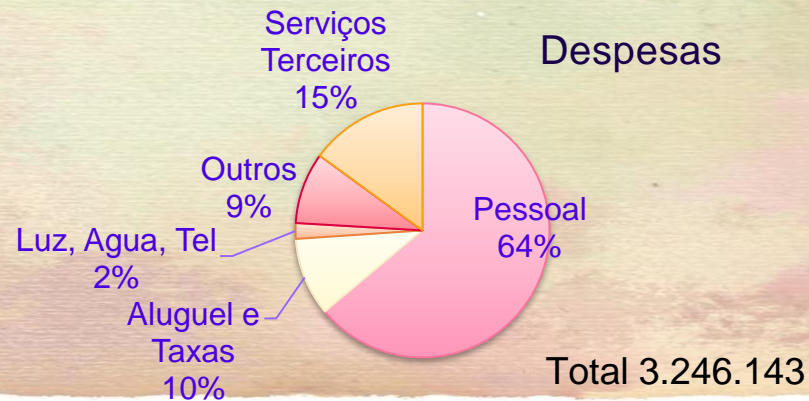
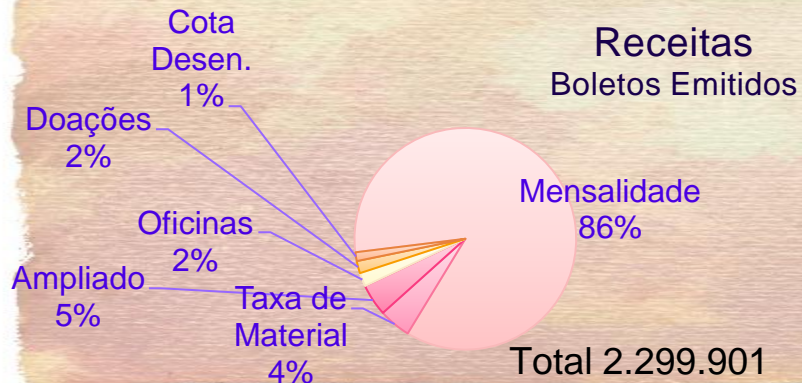
Horizontes Dez  
**- 780 mil**  
(10% Dissídio)  
27 Novas matrículas  
Déficit Mensal R\$ 80 mil

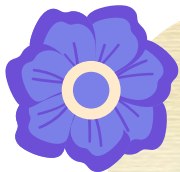
Início e  
Horizontes  
Março 2021

# FLUXO DE CAIXA - 2021



	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Saldo Acumulado	115.902	106.298	55.261	-7.306	-70.451	-134.523	-149.029	-234.043	-306.150	-382.069	-513.579	-782.081
Entradas (+)	119.998	239.120	211.174	196.918	190.477	189.387	234.878	188.212	189.596	187.549	186.795	186.795
Despesa (-)	147.252	248.725	262.210	259.486	253.622	253.459	249.384	273.226	261.702	263.467	318.305	455.297





# Resultado Média Mês

Entradas Gerais (Média Mês)- 2021		
MENSALIDADE	181.275,08	86%
COTA DE DESENV.	2.990,33	1%
TAXA DE MATERIAL	10.579,42	5%
AMPLIADO	10.506,17	5%
OFICINAS	4.643,75	2%
DOAÇÕES	4.846,00	2%
TOTAL RECEITA BRUTA	209.994,75	100%
TOTAL RECEITA FRUSTRADA	20.999,48	
TOTAL RECEITA	193.841,28	

Despesas Gerais (Média Mês) - 2021		
<b>PESSOAL</b>		
FOLHA DE PESSOAL e ENCARGOS	139.373,00	52%
TRANSPORTE	9.000,00	3%
VALE ALIMENTAÇÃO	12.000,00	4%
VALE REFEIÇÃO	11.000,00	4%
<b>ALUGUEL e TAXAS</b>		
LOCAÇÃO IMÓVEL (+IPTU)	26.649,00	10%
<b>SERVIÇOS DE TERCEIROS</b>		
CONSULTORIAS	22.750,00	8%
ALMOÇO/LANCHE AMPLIADO	7.541,00	3%
ALMOÇO/LANCHE OFICINA	2.474,00	1%
OFICINAS (OFICINEIROS/ADMINISTRATIVO)	2.500,00	1%
LIMPEZA E MANUTENÇÃO E SERVIÇOS	3.200,00	1%
TUTORIA	1.500,00	1%
<b>OUTROS</b>		
ISS	9.000,00	3%
SEGUROS	2.500,00	1%
GASTOS COMUNS	8.200,00	3%
MATERIAL PEDAGÓGICO E ÉPOCA	4.444,00	2%
ALIMENTOS PARA CONSUMO GERAL	850,00	0,31%
DEMAIS FORMAÇÕES DOCENTES	1.200,00	0,44%
<b>CONCESSIONÁRIAS</b>		
LIGHT/CEDAE/CEG/NET/TX INCÊNDIO	4.590,00	2%
<b>Gastos mensais estimados</b>	<b>270.511,00</b>	<b>100%</b>
<b>RESULTADO</b>	<b>-76.669,73</b>	

**Saúde**

**Transformação**

**União**

**Amor**

**Esperança**

**VENHA  
CONTRIBUIR!**

**VENHA PARTICIPAR!**

**Meta para DEZEMBRO  
R\$ 780 Mil**





Vamos ao

**PLANO DE  
AÇÃO !!**

AÇÃO	FOFA	RESP.	STATUS	OBJETIVO
1 - REVISÃO DAS PREMISSAS 2021				
2 – RIFAS (PÁSCOA / DIA DAS MÃES / OUTRAS)		CONEXÃO FRATERNA MICHAELIS	– Lançada em 17/03 – <b>Sorteio 29/03</b>	Doações
ENSINO FUNDAMENTAL II				Expansão escola / Novas matrículas
<b>RODAS FRATERNAS</b>				<b>Aumentar o Engajamento / Doações</b>
COTA EXTRA VOLUNTÁRIA				Doações
CRIAÇÃO DE UM GRUPO – CONVERSA COM CADA FAMÍLIA				Acolhimento novas famílias Doações Conversa sobre a escola
COMIDINHAS DELIVERY				Doações
BANCO DE TALENTOS		Guilherme		Doações
NOVA SEDE				Ampliar o espaço / Novas matrículas
ABRAÇO FRATERNAL		PRÁTICAS ECONÔMICAS	Em andamento	Doações / Diminuir receitas frustradas
Divulgação dos Saberes e Talentos no Informativo				
Bazar / Brechó				
Video para apresentar situação econômica da escola				
Cursos e palestras sobre Antroposofia e Pedagogia Waldorf				
Divulgação na lista de transmissão das ações e contatos				
Mapeamento das Turmas – O que significa estar numa escola Waldor – Fazer alcançar a urgência da escola		Leila Levy		

VÍDEO

CONTO: MOEDAS DE ESTRELAS



“Salutar só é quando,  
no espelho da alma humana se  
forma a comunidade inteira.  
E, na comunidade, vive a força  
da alma individual.  
Eis o princípio da ética social.”

—Rudolf Steiner

A decorative graphic featuring a central white oval with a black drop shadow. This oval is surrounded by a thick, watercolor-style ring of rainbow colors. The colors transition from red at the top, through orange, yellow, green, blue, and purple, back to red at the bottom. The watercolor effect gives the ring a soft, textured appearance with visible brushstrokes and color blending.

Agradecemos  
a participação  
de todos!