

ATA DE REUNIÃO

Local da Reunião:	Zoom	Data da Reunião:	09/05/2020
Hora Início/Fim agendada:	10h	Hora Início/Fim real:	10h / 12h
Elaborado Por:	Kelly Sodré	Data da Elaboração:	09/05/2020
Revisado Por:	Alessandra Clovis	Data da Revisão:	13/05/2020
Pauta:	Retiro de Orçamento Idéias e Ações diante da crise		

PARTICIPANTES

	Nome	Setor	Ausência (justificativa)
1	Adriana Band	mãe, Professor	
2	Alessandra Clovis	mãe, ADM	
3	Alexandra Tsallis	mãe, conselho fiscal APAM	
4	Amanda Cunha	Professor	
5	Ana Claudia Abissamara	Aux turma	
6	Ana Lucia Leibrunder	mãe	
7	Andréa Blum	mãe, APAM	
8	Camila Lima	Aux turma	
9	Catarina Alfarone	mãe, ADM	
10	Cristiane	mãe	
11	Chrystian Carletti	pai	
12	Dandara Guerra	associada APAM	
13	Deize França	mãe, DP	
14	Eduardo feio	pai	
15	Elizabeth Saldanha	Professor	
16	Erika Pego	mãe	
17	Fabiano Uchoas	pai	
18	Felipe	pai	
19	Fernanda Gomes	Mãe, Aux turma	
20	Fernanda Hallack	mãe	
21	Gisele Oliveita	Direkto	
22	Grazielle Azevedo	Professor	
23	Guilherme Caloba	pai	
24	Haydée Cunha	mãe	
25	Isabel Santos	Professor	
26	Isis Ornelas	mãe	
27	Jony Godinho	Pai	
28	Josué Melo	Professor	
29	Júlia Ventura	mãe	
30	Juliane Carvalho	Aux turma	
31	Karina Ferreira	Estagiária	
32	Kelly Sodré	ADM	

ATA DE REUNIÃO

33	Lais Tammela	conselho fiscal APAM	
34	Leidiane Correa	Professor	
35	Leila Levy	mãe, psicóloga escolar	
36	Leonardo Oliveira	ADM	
37	Leonardo Gouveia	pai, Professor	
38	Luciana Carmo	Aux turma	
39	Luiza Barreto	mãe	
40	Marcia Sousa	mãe, APAM	
41	Mariana Serrão	mãe, Professor	
42	Marina Michaelles	Mãe, Professora	
43	Melissa Paro	APAM	
44	Marcelo Magdaleno	Pai	
45	Michele Vieira	Professor	
46	Camila Aquino	mãe	
47	Nirvana Prem	mãe	
48	Plínio Rodrigues	APAM, Professor	
49	Rafael Tonassi	pai, conselho fiscal APAM	
50	Renata Oliveira	Professor	
51	Stella Weerelt	APAM	
52	Tereza	associada APAM	
53	Thaís Severino	mãe	
54	Thamires Macedo	Professor	
55	Thassia Porto	mãe, Professor	
56	Thiago Carneiro	pai	
57	Vanessa L'Abbate	mãe	
58	Vitória Guedes	Estagiária	
59	Vivian Ribeiro	Professor	
60			
61			
62			

RESUMO

Apresentação das ações administrativas e econômicas no curso deste ano. Após apresentação será dada abertura para sugestões, esclarecimentos do conteúdo exposto e discussão de novas ideias.

Plínio Rodrigues é o mediador desta reunião. Deu abertura saudando a todos os 29 participantes presentes no momento de abertura e, em seguida, leu o acordo de participação.

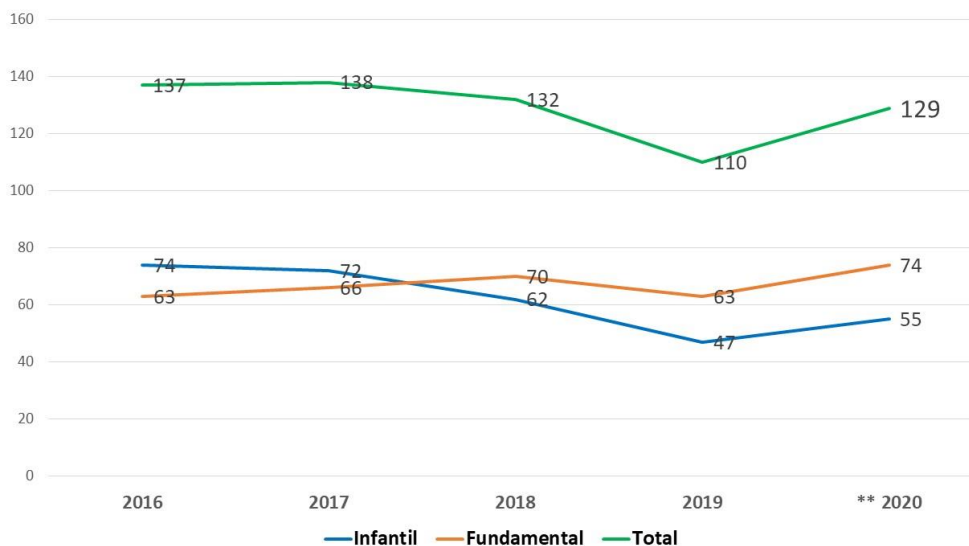
Stella Weerelt leu o verso:

“ O bem de uma totalidade de pessoas que trabalham juntas será tanto maior quanto menos cada indivíduo solicitar o produto de suas realizações pra si, isto é, quanto mais entregar dessas realizações para seus colaboradores, e quanto mais suas próprias necessidades forem satisfeitas, não por meio de suas próprias realizações, mas pelas realizações dos outros.” (Rudolf Steiner)

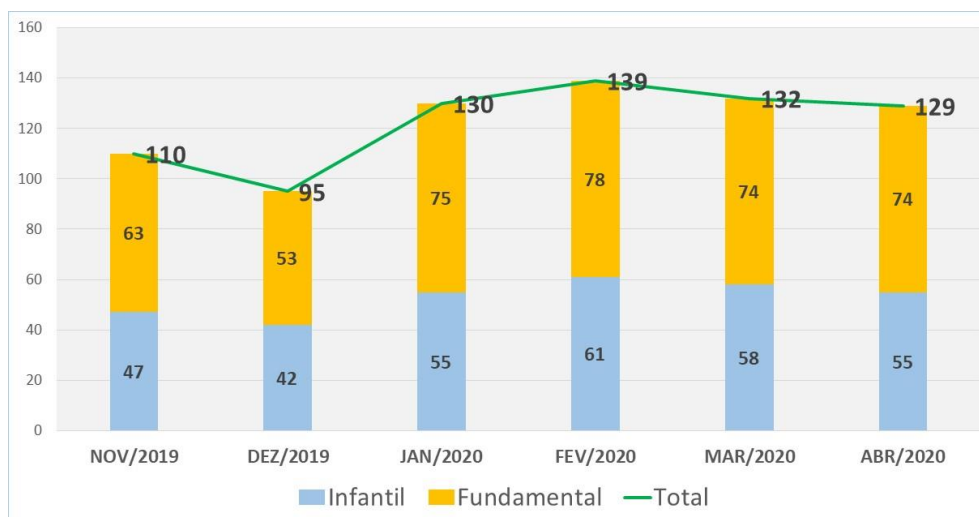
ATA DE REUNIÃO

Alessandra Clovis iniciou a apresentação às 10:11h (anexa) com as seguintes informações:

- a) Matrícula: informa que a escola está com 129 matrículas e desde o início da paralisação física das aulas, tivemos 02 cancelamentos. A Comissão de Práticas econômicas está acolhendo as famílias nos casos de negociações.



- b) Evolução das matrículas até o mês de março:



ATA DE REUNIÃO

c) Apresentou o cenário físico da escola:

INFANTIL = 09 TURMAS - 55 ALUNOS

TURNO MANHÃ:

- 01 - BERÇÁRIO - 07 alunos (1 Professora e 1 Auxiliar Exclusiva)
- 01 - JARDIM - 13 alunos (1 Professora e 1 Prof. Substituta e 1 Aux. Exclusiva)
- 02- JARDIM - 09 alunos (1 Professora e 1 Auxiliar exclusiva)
- 01 - MATERNAL - 09 alunos (1 Professora e 1 Auxiliar exclusiva)
- 02 - MATERNAL - 06 alunos (1 Professora e 1 Auxiliar exclusiva)

TURNO TARDE:

- 01 BERÇÁRIO - 02 alunos turno tarde /2 alunos (ampliado) - (1 Professora e 1 Auxiliar exclusiva)
- 01 MATERNAL - 02 alunos (1 Professora e 1 Auxiliar exclusiva)
- 01 JARDIM - 07 alunos (1 Professora)
- 01 AMPLIADO / INTEGRAL / ALMOÇO - 14 alunos (1 Professora e 1 Auxiliar exclusiva)

FUNDAMENTAL - 5 TURMAS - 74 ALUNOS

- 1º Ano - 20 alunos
- 2º Ano - 15 alunos
- 3º Ano - 13 alunos
- 4º Ano - 13 alunos
- 5º Ano - 13 alunos

- 18 Professores
- 08 Auxiliares
- 03 Estagiárias

d) Apresentou o Cenário Financeiro - Média Mês (JAN a MAIO de 2020):

- Faturado = R\$ 269 mil
- Receita Realizada = R\$ 212 mil
- Receita Frustrada R\$ 57 mil
- Outras entradas (Seguro e doações) = R\$ 114 mil
- Despesa = R\$ 271 mil
- Resultado Positivo = R\$ 5 mil

e) Divulgou as boas notícias!

- Recebemos mensagens de apoio e solidariedade de muitas famílias.
- 1ª. Parcela da doação Projeto Berçário II - (23k)
- Doação 32k
- Negociações positivas para a redução do aluguel Visconde e Principado a partir do mês de maio
- O estimado da receita frustrada de 30% em abril caiu para 10%

ATA DE REUNIÃO

f) Apresentou os percentuais de suplementação financeira:

40 alunos pagantes integrais = 32%

Fundamental - 28

Infantil - 12

51 alunos em suplementação (40%)

Fundamental 27

Infantil - 24

10 Alunos desconto irmão - (8%)

Fundamental - 3

Infantil - 7

28 alunos gratuidades (20%)

14 Colaboradores

2 Bolsas integrais

12 Suspensão Quarentena

Fundamental - 16

Infantil - 12

g) Apresentou o total de Receita Frustrada, com o total acumulado 2020 : R\$ 86 mil

Mencionou que o planejado de abril de 30% caiu para 10% e agradeceu muito as contribuições e o apoio de todas as famílias.

Alessandra Clovis destaca que em função do momento que estamos vivendo, sobre a necessidade de se criar um plano de ação juntos, envolvendo todas as esferas, Professores, diretoria, pais, gestão.

Sobre as premissas Stella Weerelt apresenta:

- Somos uma escola associativa sem fins lucrativos, cujo modelo de gestão é baseado pelos princípios da trimembração social, orientado pela visão antroposófica de Rudolf Steiner: fraternidade, igualdade e Liberdade
- Avaliação e acompanhamento do Plano de ação semanalmente
- Não reincidentir contratos
- Evitar suspensão dos benefícios
- Apoio à sustentabilidade mínima dos prestadores de serviços
- Manter o canal aberto com as famílias pela comissão de Práticas Econômicas
- Não reajustar contratos administrativos
- Suspensão das aulas no corpo físico da escola até julho/2020

Alessandra Clovis continua apresentando o plano de ação que a escola está trabalhando até o momento:

Plano de ação realizado

- ✓ Prorrogação do FGTS
- ✓ Suspensão do vale transporte
- ✓ Redução de custos ADM / Refeições e Lanches
- ✓ Renegociação dos aluguéis (Visconde e Principado)
- ✓ Adiado o aumento salarial de 2% e o aumento do VA (500,00) E VR (R\$ 26,00)
- ✓ Fortalecer a Rede de Apoio da Comunidade (CONEXÃO FRATERNA MICHAELIS)
 - Criação de um banco de talentos pra divulgação no blog da escola)

ATA DE REUNIÃO

Plano de ação em estudo:

- ❖ Aplicação MP-936 - Benefício emergencial do governo
 - Maio/Junho/Julho
- ❖ Empréstimo para pagamento de salários (ITAÚ OU BNDES)

Durante o slide “Plano de Ação”, a Marcia Sousa pediu para falar sobre a utilização da MP-936: esclarece que não haverá redução salarial, mas a redução da jornada de salário, onde o Governo participa no pagamento do salário.

Alessandra apresentou as projeções de fluxo de caixa (anual) por centro de custos.

Receitas	3.066.990,52
Receita - Mensalidades	2.650.576
Receita - Men. em atraso	277.394
Receita - Acordos	3.000
Receita Doação	79.996
Seguro - Sinistro	56.996
1- Administrativo	-1.381.708
Administrativo Imóvel	-448.371,03
Administrativo Material	-195.721,72
Administrativo Manutenç	-6.905,00
Seguros	-24.338,61
Serviços Terceiros	-519.614,32
Serviços Terceiros - Rete	-17,75
Despesas de Viagem	-2.595,52
Despesas Outras	-184.144,35
2- Pessoal	-1.900.043,65
Proventos	-935.788,13
Encargos sobre salários	-576.366,08
Benefícios	-365.190,94
Estagiários	0,00
Outros - Pessoal	-22.698,50
3- Ativo Fixo	-6.215,88
Imobilizado	-6.215,88
4 - Despesas Financeiras	-10.761,39
Despesas Financeiras	-10.761,39
5 - Impostos	-156.635,27
Impostos s/ Faturamento	-156.635,27
Total de Despesas e Cus	-3.455.364,49
Saldo Final - Bancos	-307.774,26

Para horizontes de dezembro de 2020, Alessandra Clovis apresenta as seguintes informações:

Projeção saldo bancário R\$ -307 mil (anual)

Dissídio anual estimado 6% R\$ 72 mil (A ser aprovado junto ao sindicato)

Doação 2ª. Parcela Projeto Berçário R\$ 23 mil (Já contemplado na projeção)

Doação R\$ 32 mil - (Já contemplado na projeção)

Utilização MP-936 (Suspensão/Redução de jornada) R\$ 108 mil (Já contemplado na projeção)

ATA DE REUNIÃO

Receita Frustrada de 25% e descontos da pandemia ATÉ JULHO
Estimativa de Recuperação Receita Frustrada: 20 mil p/mês

Stella Weerelt apresenta que a nossa meta para dezembro: **Captação de Recursos de R\$ 379 mil (Considera o 307mil (projeção fluxo de caixa anual) + 70mil (dissídio)**

Relembrou o cenário de 2 anos atrás através de uma ilustração no slide utilizada no retiro de orçamento daquele ano.

Nirvana trouxe esclarecimentos sobre o Projeto Conexão Fraterna Michaelis, que é uma oportunidade de fortalecer a rede de apoio da comunidade. No preenchimento do formulário que foi divulgado nas últimas semanas, cerca de 50 participantes se colocaram à disposição no intuito de ajudar a escola e a comunidade. Quem puder oferecer seus talentos e incentivou a todos a participar. Estamos nesse caminho de arrecadar recursos para a escola através desse projeto. Informou que a Carol Jourdan dará início a este processo e já há três outras palestras para acontecer. Usou da ilustração que a Stella Weerelt havia mencionado para dizer que uma ideia pode impactar em um movimento como se fosse uma onda que leva a outra. Informou também que está que está sendo avaliada a ferramenta “Sympla” para apoiar no controle dos pagamentos dos eventos.

A apresentação da gestão foi concluída às 10:53h e foi aberto para esclarecimentos a cada participante.

Dandara deu uma sugestão do que já tem acontecido na escola Waldorf que ela participa, em São Paulo: lá foi criado um perfil no Instagram para que todos que desejassem divulgar seus serviços postassem, a fim de que a comunidade gerasse recursos entre os seguidores da rede.

Fernanda Hallack perguntou sobre o desconto de irmão, se impacta em R\$ 22.000,00 mês. Neste caso, cedeu seu desconto e apela aos pais presentes no retiro que fizessem o mesmo, se possível. Alessandra Clovis confirmou o valor e agradeceu a doação.

Josué dispõe uma atividade de meditação a quem precisa. Também perguntou se poderia refazer o formulário. Nirvana respondeu que sim.

Ana Lucia gostaria de saber se a escola possui um caixa de expansão. Alessandra Clovis respondeu que a escola não possui nenhum tipo de fundo ou reservas financeiras. Informa também que tinha iniciado um projeto junto a comissão de cenários, mas foi pausado.

Ana Lucia ainda quer saber se o horário estendido funciona para todos os alunos. Sugeriu que se mantivesse, pois na escola do filho manteve tudo, de forma remota sendo que os valores foram ajustados/reduzidos. Alessandra Clovis esclarece que as oficinas de artes continuam com as aulas de forma de forma remota e mensalmente está enviando conteúdos aos alunos matriculados. Plínio Rodrigues reitera informando que uma carta foi enviada aos pais sobre a utilização dos recursos virtuais.

Erika Pego pergunta se as aulas do Conexão Fraterna Michaelis serão monetizadas. Sobre a reunião no Zoom, quer saber se será gravado. Ela simpatiza com a disponibilidade de aulas (gravadas) via Zoom para quem não pode assistir naquele momento.

Marcia Sousa complementa que as web-aulas do Zoom podem ser enviadas via Gmail (no Drive).

Julia sugere que os valores dos eventos sejam cobrados de forma aberta, onde um cobre o outro na forma de pagar. Nirvana responde que pretende usar a ferramenta Sympla e que vai checar essa possibilidade.

ATA DE REUNIÃO

Dandara reforça a ideia da doação para a escola, pois acredita muito no poder espiritual que há nisto tudo.

Stella Weerelt relembra o que foi previsto no ano passado para este ano e reforça: é o que realmente está acontecendo, mesmo que com a pandemia.

Isabel comentou sobre a Vaquinha e que já recebemos doações.

Chrystian sugere que a Vaquinha pode ser escrita em inglês para conhecimento de outros locais no estrangeiro.

Alexandra Tsallis agradece a participação de todos a parabeniza a equipe e a comunidade por estarmos juntos. Lembra que a escola também precisa doar e não apenas receber, trazendo o significado espiritual sobre estas ações. Como podemos coordenar essas ações como Lives, Vaquinhas, cursos etc? Fala da importância da doação de dona e de tempo para o momento que todos enfrentamos.

Erika Pego sugere que, no caso do fornecimento de comida à escola, os pais pudessem comprar do nosso fornecedor a fim de abastecer este profissional com recursos.

Alessandra Clovis agradece as palavras da Alexandra Tsallis e esclarece à Erika sobre o Conexão Fraterna Michaelis onde o resultado destas divulgações servirá para suprir tais fornecedores.

Thaís aprecia a fala da Alexandra Tsallis e exhibe na câmera o tapete que vai doar ao berçário. Manifesta que não chegou o valor do ampliado para ela. Cita que outras escolas têm conversado sobre a questão da redução de mensalidade e deseja esclarecimentos sobre como isto impacta em nossa escola.

Alessandra Clovis responde que irá checar o que pode estar acontecendo com o boleto, pois o detalhamento aparece nas instruções do bole. Reitera que tem enviado o pedido de pagamento integral às famílias para manter a escola.

Marcia Sousa soma este assunto dizendo que o tema (redução de mensalidade) está sendo amplamente discutido na ALERJ pois se espera que muitas instituições de ensino corram o risco de fechar as portas caso seja aderido. Reitera que a comissão de práticas econômicas já incentivava essas medidas por intermédio de ações fraternas. Este exercício já faz parte de nossa prática, onde todos se ajudam, por isso, justifica: não precisamos de uma Lei que dê desconto, já temos a comissão de práticas econômicas.

Stella Weerelt fala que o princípio de fraternidade econômica está presente em nossa comunidade e sempre estará presente.

Ana Lucia sugere no caso seja “imposta” alguma lei que obrigue a redução de valor da mensalidade, que o complemento do valor possa ser pago como doação, para não pagar impostos, sendo a possibilidade na redução de tributos. Sugere que outros meios sejam feitos para arrecadar fundos, como bazar virtual, rifas, por exemplo.

Fernanda sugere publicar semanalmente o link da Vaquinha e sugere inserir um agradecimento às famílias no informativo.

Leila ressalta que o Informativo é o principal veículo de comunicação da escola e pede aos pais e colaboradores estejam mais atentos a ele.

Laís reitera o que a Alexandra Tsallis pediu e apela aos pais que participem mais.

ATA DE REUNIÃO

Andrea Blum aproveita o assunto para dizer que o canal “gestão” está aberto para enviar as sugestões que não foram compartilhadas por aqui e diz que existe uma página com todos os contatos da escola no Blog em “Contatos”.

Marcia Sousa diz que este é o retiro de orçamento com participação recorde e agradece a participação de todos.

Cristiana elogiou o encontro virtual, pois só assim possibilitou sua participação.

Alessandra Clovis reitera que precisamos refletir melhor sobre todos os destaques desta reunião.

Haydée parabeniza pela organização deste retiro virtual e agradece a participação de um número tão expressivo. Elogiou pela clareza das informações transmitidas.

Julia manifesta sua felicidade em toda a fraternidade que tem sido manifestada e se sente feliz por ver esse senso colaborativo. Com gratidão nas palavras chama este retiro de retiro de valores.

Fernanda Hallack propõe juntar os 3 corpos (Michaelis + Ex Pais + Apoiadores + APAM), para somar esforços e recursos neste momento de crise. Questiona como será o planejamento do próximo retiro, já que este costuma acumular decisões importantes referentes às premissas e investimento do ano seguinte.

Stella Weerelt informa que possivelmente, em setembro haverá uma convocação para reunir a todos. Em agosto encerra o período da diretoria atual.

Alessandra Clovis pede esclarecimentos sobre a colocação da Ana Lucia. Gisele reitera que ainda não foi definido na ALERJ. Se for concessão, não faz sentido reduzir a parcela. Sendo Lei, sim.

Marcia Sousa diz que se houver doação por parte da família, pode haver, sim, abatimento dos tributos.

Amanda Cunha, agradece o movimento. Diz que é seu primeiro retiro de orçamento e que está feliz pela escola pensar cada caso a fim de tomar as decisões que forem mais sensatas, diferente do que ela tem presenciado em outras escolas que conhece.

Stella Weerelt pede a cada um escutar as palavras do verso e levar para refletir e nutrir durante todo este dia e noite. Agradece a participação de todos.

Plínio Rodrigues agradece a todos e lê o verso “Salutar”:

“Salutar só é quando no espelho da alma humana se forma a comunidade, e na comunidade vive a força da alma individual. Eis o Princípio da Ética Social” (Rudolf Steiner)

Alessandra Clovis convida a todos a participarem das reuniões que ocorrem às segundas-feiras, 08:30h, para contribuir com ideias e ações de novas possibilidades ao plano de ação.

A reunião foi encerrada às 12:00h.

TÓPICOS E CONCLUSÕES

ITENS DE AÇÃO		RESPONSÁVEL	PRAZO
1	Elaboração da ata	Kelly Sodré	5 dias
2			